

В Диссертационный совет
24.2.276.04 на базе ФГБОУ ВО
«Белгородский государственный
технологический университет
им. В.Г. Шухова»

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

**на диссертационную работу Хуссейна Моамина Ахмеда Хуссейна
на тему: «Оценка и управление инновационными рисками предприятия
в условиях цифровой экономики», представленную на соискание ученой
степени кандидата экономических наук по специальности
5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций)**

Актуальность темы диссертационного исследования

В настоящее время инновационная деятельность рассматривается в качестве ключевого драйвера экономического роста, формирования высокого уровня конкурентоспособности и обеспечения импортозамещения продукции высокотехнологичных секторов. Несмотря на активное преобразование нормативно-правового поля, принятие ряда программ и национальных проектов в области инновационного развития следует отметить относительно низкий уровень результативности инновационной сферы в российской экономике.

Одной из основных причин недостаточной эффективности инновационной деятельности предприятий является отсутствие должного внимания к проблеме оценки и управления инновационными рисками. Инновационные риски представляют собой комплексное явление, характеризующееся вероятностным характером, многофакторностью и неопределенностью, что обуславливает актуальность их глубокого теоретического и практического изучения. Существующие подходы к управлению инновационными рисками часто не учитывают специфику инновационной деятельности, а также ресурсные ограничения предприятий различных размеров.

Цифровая трансформация экономики создает одновременно новые возможности и вызовы для инновационной деятельности. С одной стороны, внедрение искусственного интеллекта, больших данных и облачных платформ позволяет качественно улучшить процессы оценки инновационных рисков и принятия управленческих решений. С другой стороны, цифровизация вводит новые типы рисков, связанные с использованием данных, кибербезопасностью и технологической устареваемостью.

Научно-практический интерес представляют исследования разработки методологии и инструментария комплексной оценки инновационных рисков, обеспечивающих повышение эффективности инновационной деятельности предприятий в условиях цифровой трансформации экономики. Развитие интегрированных подходов к управлению инновационными рисками на уровне предприятия может способствовать достижению целей национальной

инновационной политики и повышению конкурентоспособности российской экономики.

Таким образом, существует настоятельная потребность в исследовании теории и методического инструментария оценки и управления инновационными рисками предприятий, функционирующих в условиях цифровой экономики. Это обуславливает высокую степень актуальности темы диссертационного исследования М.А.Х. Хуссейна, а достижение и решение поставленных цели и задач имеет безусловную научно-практическую значимость для развития теории инноваций и практики управления инновационной деятельностью в России.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций

Автор диссертации ставит своей целью развитие теоретических основ и разработку методического инструментария оценки и управления инновационными рисками предприятий в условиях цифровой трансформации экономики. Данная цель соответствует социально-экономическим и управленческим задачам инновационного развития предприятий в современных условиях.

Задачи диссертации обусловлены поставленной целью, их решение обеспечивается адекватными научно-практическими методами. Полученные результаты и выводы отвечают поставленным задачам. Диссертационное исследование логично структурировано, имеет внутреннее единство и научную новизну.

В трех главах диссертационной работы последовательно излагаются теоретические основы и эволюция концепций инновационных рисков (с. 18-82), методология комплексной оценки инновационных рисков (с. 83-140) и механизм управления ими с использованием цифровых решений (с. 161-187).

В ходе исследования соискатель проводит анализ концепций управления рисками и развития теории инновационных рисков (с. 18-82), результатом которого становится обоснованная необходимость разработки интегрированного подхода к оценке инновационных рисков. Автором предлагается собственная позиция формулировки понятия «инновационные риски» (с. 35-43) с учетом вероятностного характера, комплексного подхода, временного аспекта, многофакторности и неопределенности, а также представлена авторская систематизация видов инновационных рисков по классификационным признакам (по источникам возникновения, уровню проявления, временным горизонтам, сфере воздействия).

Важным элементом исследования выступает разработанная система расчета индекса инновационного риска на основе интегральной формулы ($Risk_I$) (с. 107-121), включающей вероятность (p_i), величину ущерба (L_i) и весовой коэффициент (W), корректирующийся в зависимости от ресурсной базы предприятия посредством коэффициентов k_S , k_R , k_E . Предложена формула расчета веса $W = k_S \cdot \log(S) + k_R \cdot R + k_E \cdot E$ (с. 109-111), где S – стратегические показатели, R – финансовые и операционные показатели, E – экономические показатели. Соискателем разработана методика многоуровневой оценки инновационных рисков (с. 107-121), включающая процедуры идентификации,

анализа вероятностей и последствий, расчета интегрального показателя, шкалирования результатов (низкий, средний, высокий риск) и интерпретации результатов.

Значительный вклад представляет разработка алгоритма оценки инновационных рисков (с. 122-145) и механизма управления инновационными рисками с использованием цифровых решений (с. 161-173) – искусственного интеллекта, машинного обучения, больших данных, облачных платформ, а также система критериальной оценки готовности предприятия к внедрению таких решений. Разработана схема интерпретации результатов оценки рисков, предполагающая формирование конкретных управленческих решений (с. 173-187).

Таким образом, уточненный понятийно-категориальный аппарат диссертации, корректное использование результатов исследовательской деятельности ведущих ученых, комплексное применение широкого спектра методов исследования подтверждают обоснованность представленных в работе научных положений, выводов и рекомендаций.

Достоверность и новизна полученных выводов и предложений

Достоверность результатов диссертационного исследования определяется критическим анализом значительного количества научных публикаций, аналитических и статистических материалов по исследуемому направлению, обоснованным применением актуального методического инструментария (системный анализ, экономико-математическое моделирование, статистические методы, методы экспертных оценок и др.). Основные результаты исследования отражены в 12 опубликованных работах, включая статьи в журналах, рекомендованных ВАК РФ, и материалы российских и международных конференций.

Диссертационное исследование содержит результаты, обладающие научной **новизной**:

1. Уточнены положения теории инновационных рисков (с. 18-82). Предложена уточненная трактовка понятия «инновационные риски», учитывающая вероятностный характер, комплексный подход, временной аспект, многофакторность и неопределенность. Представлена авторская систематизация видов инновационных рисков по классификационным признакам (источники возникновения, уровень проявления, временные горизонты, сфера воздействия). Раскрыта роль инновационных рисков в системе управления инновационной деятельностью предприятия.

2. Разработан методический инструментарий оценки инновационных рисков (с. 107-121). Разработана авторская методология на основе интегральной формулы расчета индекса инновационного риска. Авторский подход предполагает выявление ключевых рисков, определение вероятностей их наступления и расчет величины ущерба, корректирующейся в зависимости от ресурсной базы предприятия посредством расчетных коэффициентов, что обеспечивает объективность получаемых оценок. Представлено шкалирование результатов (низкий, средний, высокий риск).

3. Сформирован алгоритм оценки инновационных рисков и схема интерпретации результатов (с. 122-139). Разработан детальный алгоритм оценки

инновационных рисков проектов предприятий, основанный на применении предложенного методического инструментария. Выявлены возможности совершенствования алгоритма на основе цифровых решений (Big Data, искусственный интеллект, облачные платформы). Разработана схема интерпретации результатов оценки, предполагающая формирование конкретных управленческих решений в зависимости от значения индекса инновационного риска проекта.

4. Разработан механизм управления инновационными рисками с использованием цифровых решений (с. 161-172). Он опирается на возможность внедрения цифровых решений (искусственный интеллект, машинное обучение, облачные платформы) и нацелен на сокращение трудоемкости и повышение качества управления. Представлена система критериальной оценки готовности предприятия к внедрению цифровых решений, отличающаяся адаптивностью к разным типам хозяйствующих субъектов.

5. Разработаны научно-практические рекомендации по оценке и управлению инновационными рисками (с. 173-187), предполагающие комплексное рассмотрение данных процессов в форме интегрированной «воронки инновационного управления», включающей первичный анализ инновационных проектов, формирование портфеля проектов, выбор комбинации проектов и применение матричного метода оценки рисков. Разработаны методические карты принятия управленческих решений, что позволяет повысить эффективность управления инновационной деятельностью предприятия.

Указанные положения в совокупности свидетельствуют о наличии у соискателя самостоятельного вклада в развитие теоретико-методических основ исследования методики оценки и управление инновационными рисками предприятия в условиях цифровой экономики.

Теоретическая и практическая значимость результатов исследования

Теоретическая значимость результатов диссертационного исследования состоит в развитии теоретических основ и методологических подходов к оценке и управлению инновационными рисками предприятий в условиях цифровой трансформации экономики. Разработанные теоретические положения о природе инновационных рисков, их классификации и взаимодействии расширяют научное понимание сущности инновационных процессов и факторов, определяющих их успешность.

Практическое значение данного исследования состоит в разработке методического инструментария, который может быть успешно использован предприятиями различных размеров и отраслей для совершенствования систем управления инновационной деятельностью. Предложенная методология оценки инновационных рисков позволяет предприятиям принимать обоснованные управленческие решения, снижать вероятность неудачи инновационных проектов и повышать эффективность использования ресурсов инновационной деятельности.

Результаты исследования успешно внедрены в учебный процесс Белгородского государственного технологического университета

им. В.Г. Шухова, что подтверждается актами об использовании разработок. Рекомендации диссертации применены департаментом экономического развития администрации г. Белгород в качестве методологической базы при разработке программ инновационного развития и поддержки инновационной деятельности предприятий, а также промышленным предприятием в рамках реализации хозяйственной деятельности - ООО «Завод ЖБИ «Возрождение».

Научно-практические результаты диссертации прошли апробацию на российских и международных научно-практических конференциях, включая мероприятия в Белгороде, Москве, Пензе, Таганроге, Донецке, что обеспечивает широкое распространение полученных результатов в научном сообществе.

Дискуссионные вопросы и замечания

При общей положительной оценке работы М.А.Х. Хуссейна в ней можно выделить дискуссионные моменты, исходя из которых сформулированы следующие **замечания и пожелания**:

1. В ходе анализа понятий «риск» и «инновационный риск» (с. 25-38) большинство рассматриваемых определений относятся к работам зарубежных ученых. Вклад отечественной науки отражен недостаточно полно, что не сокращает научность, однако следовало бы расширить анализ российских исследований и показать соотношение авторского определения с российскими подходами.

2. Предложенная методика в значительной степени опирается на экспертные оценки при определении вероятностей наступления рисков и величины потенциального ущерба (с. 107-121). Однако недостаточно раскрыта проблема субъективности экспертных суждений и способы ее минимизации. Рекомендуется более детально представить процедуры отбора экспертов, валидации их оценок и методы устранения смещений в экспертных суждениях.

3. Хотя в диссертации подчеркивается универсальный характер предложенной методики оценки инновационных рисков (с. 141-160), ее применимость демонстрируется преимущественно на примерах из ограниченного перечня отраслей. Недостаточно рассмотрены особенности применения методики в сфере услуг, малых инновационных предприятиях и стартапах. Целесообразно было бы расширить географию практической апробации методики и показать ее адаптивность к более широкому спектру отраслей.

4. В диссертации предложена система управления инновационными рисками (с. 161-173), однако недостаточно рассмотрена проблема ее интеграции с корпоративными системами управления рисками (ERM), традиционно функционирующими на предприятиях. Целесообразно было бы показать, каким образом результаты оценки инновационных рисков по предложенной методике могут быть интегрированы в общую систему управления рисками предприятия и как избежать дублирования и противоречий.

5. Предложенная методика предполагает статический анализ инновационных рисков на определенный момент времени (с. 107-121). Недостаточно рассмотрена проблема мониторинга и пересчета индекса инновационного риска в ходе реализации инновационного проекта. Следовало

бы раскрыть процедуры периодической переоценки рисков и механизмы корректировки управленческих решений в зависимости от изменения оценок рисков.

6. В работе подчеркивается практическое значение разработанного инструментария для предприятий и органов государственной власти (с. 161–173). Вместе с тем недостаточно раскрыто, каким образом предложенная методика способствует достижению приоритетных целей государственной инновационной политики Российской Федерации (импортозамещение, развитие высокотехнологичных секторов, повышение инновационной активности).

Данные замечания носят частный характер, не снижают значимости раскрытой темы и не влияют на общую положительную оценку диссертационной работы. Они могут являться направлениями для дальнейшего развития исследований в области управления инновационными рисками.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней

Диссертационная работа М.А.Х. Хуссейна «Оценка и управление инновационными рисками предприятия в условиях цифровой экономики» соответствует требованиям паспорта специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» по следующим пунктам:

п. 7.5 «Цифровая трансформация экономической деятельности. Модели и инструменты цифровой трансформации»: диссертационное исследование решает актуальные задачи применения цифровых технологий в системах оценки и управления инновационными рисками предприятий. Разработан механизм интеграции цифровых решений (искусственный интеллект, машинное обучение, облачные платформы, большие данные) в процедуры риск-анализа, позволяющий повысить качество и оперативность управленческих решений. Предложена система критериальной оценки готовности предприятий различных размеров к внедрению цифровых инструментов в области управления инновационными рисками, что имеет значение для развития моделей цифровой трансформации деятельности предприятий. Разработанные инструменты и модели цифровой трансформации процессов управления инновационными рисками способствуют повышению эффективности инновационной деятельности хозяйствующих субъектов в условиях цифровой экономики.

п. 7.13 «Управление инновациями и инновационными проектами на уровне компаний, предприятий и организаций. Инновационные риски»: работа развивает теоретические и методологические положения в области управления инновациями и инновационными рисками на уровне предприятий. Предложена уточненная трактовка понятия «инновационные риски», представлена авторская систематизация видов инновационных рисков по классификационным признакам. Разработан методический инструментарий комплексной оценки инновационных рисков, основанный на интегральной формуле расчета индекса инновационного риска с учетом вероятности, величины ущерба и ресурсной базы предприятия. Сформирован алгоритм оценки инновационных рисков проектов предприятий и схема интерпретации результатов, предполагающая формирование конкретных управленческих решений. Разработаны комплексные рекомендации по управлению портфелем

инновационных проектов на основе оценки инновационных рисков, что позволяет повысить эффективность управления инновационной деятельностью предприятий.

Вышеизложенное позволяет сделать заключение о том, что диссертационное исследование Хуссейна Моамина Ахмеда Хуссейна «Оценка и управление инновационными рисками предприятия в условиях цифровой экономики» соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, и критериям, установленным в пп. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842, а ее автор – М.А.Х. Хуссейн – заслуживает присвоения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Официальный оппонент,

доктор экономических наук, доцент,
профессор кафедры гуманитарных и
социально-экономических дисциплин
федерального государственного
казенного военного образовательного
учреждения высшего образования
«Академия Федеральной службы охраны
Российской Федерации»,
научная специальность 08.00.05 –
Экономика и управление народным
хозяйством (управление инновациями)

Лаврикова
Наталья Игоревна

«03» февраля 2026 г.

Подпись Лавриковой Натальи Игоревны заверяю:

Начальник отдела кадров



А.Б. Семибратов

Адрес: 302020, г. Орел, ул. Приборостроительная, д. 35
Телефон: +7 (4862) 54-97-63
E-mail: sec@academ.msk.rsnet.ru
Сайт: <https://academ.msk.rsnet.ru>